

INFORME DE GESTIÓN EJERCICIO 2017

1. INTERVENCIONES EMBLEMÁTICAS EN INFRAESTRUCTURA.

PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO QUIRURGICO

El Hospital General Docente de Calderón, realizó las intervenciones para poner en funcionamiento la unidad de Centro Quirúrgico y al mismo tiempo adecuar las áreas adyacentes como son recuperación y esterilización con el fin de optimizar los flujos, transiciones y actividades especializadas que se desarrollarán en esta Unidad.

- **Implementación uno (1)**, se plantea crear un corredor que permita el manejo y desalojo independiente de desechos, al mismo tiempo, se propone crear espacios definidos para lavado de instrumental y un área para lavachata. Para ello se requiere: retirar el mueble bajo dispuesto a modo de secretaría, con ello se dispondrá de un espacio donde ubicaremos un vertedero clínico, un lavachatas, un fregadero quirúrgico para el personal y otra para el prelavado del instrumental que sale de las intervenciones quirúrgicas. Se dispondrá de espacios definidos y delimitados por una mampara con puerta. Además, se podrá ubicar los coches porta instrumental.
- **Implementación dos (2)**, el espacio previsto para los vestidores / lockers para uso del personal médico de centro quirúrgico es escaso. El ambiente adyacente al área de baños corresponde a una sala de espera que por su disposición no se utilizará con este fin. Por lo tanto, la propuesta consiste en ampliar la zona de baños-vestidor hacia dicha área logrando un espacio apropiado para esta necesidad. La configuración espacial la conseguimos utilizando tabiquería (tipo gypsum o similar) con el fin de no afectar a lo ejecutado en el diseño original.
- **Implementación tres (3)**, retiro de mampara. La mampara instalada en el diseño original no es funcional. No permite una circulación fluida del paciente que ingresa al centro quirúrgico en camilla conjuntamente con el personal médico de asistencia. El material retirado deberá desmontarse cuidadosamente para en lo posible ser reutilizado en otras áreas que lo requieran.
- **Implementación cuatro (4)**, la configuración original del espacio de la unidad de esterilización es pobre y poco funcional. La necesidad de contar con más espacio para la unidad de esterilización es imperiosa. Por lo tanto y con el fin de ganar espacio para almacenamiento al interior del servicio, se propone trasladar la oficina de jefatura al ingreso de la unidad. Este espacio se configurará con divisiones tipo mampara en aluminio y vidrio con puerta corrediza. Se contempla la posibilidad de reutilizar la mampara retirada del ingreso a centro quirúrgico.

- **Implementación (5)**, corresponde a la implementación de una división con mampara en aluminio y vidrio que servirá para definir flujos y delimitar áreas (sucio/limpio) dentro del área de esterilización. Actualmente se cuenta con una mampara improvisada y poco funcional.
- **Implementación seis (6)**, dentro del área de recuperación post-quirúrgica, no se ha contemplado la provisión de un lavabo quirúrgico, pieza necesaria dentro de este servicio donde la asepsia es imprescindible. La proximidad de puntos de agua tanto fría como caliente y de desagüe permiten la implementación de este accesorio sin afectar lo actualmente ejecutado.
- **Implementación siete (7)**, dentro del área de recuperación post-quirúrgica, no se dispone de un cubículo o box de aislamiento. Por lo tanto, se propone la configuración de un espacio con la utilización de mamparas en aluminio y vidrio con puertas corredizas. La ubicación de este espacio considera la disposición de tomas previamente instaladas con el fin de no afectar la infraestructura actual.
- **Implementación ocho (8) y doce (12)**, el diseño original de centro quirúrgico dispone de dos salidas de emergencia utilizando puertas tipo escape o antipático. Tomando en consideración que el centro quirúrgico es un área totalmente aséptica, es decir libre de contaminación (para ello dispone de los sistemas mecánicos de climatización y filtrado de aire); NO deberían existir dichas salidas de escape en comunicación directa con el exterior, o en su defecto, se debería considerar un sistema de esclusas; con el fin de solucionar este error de concepto. Se propone sellar una de las salidas en conexión directa con quirófanos, utilizando tabiquería tipo GYPSUM o similar. Esta división deberá ser de fácil retiro solo en caso de evacuación emergente. En la segunda puerta de emergencia, ubicada en el hall de ingreso a recuperación, se procederá a sellar cualquier ranura que permita ingreso de polvo o partículas tanto en la parte superior como inferior y lateral.
- **Implementación nueve (9) y once (11)**, el diseño original del área considera la colocación de puertas en aluminio y vidrio tanto para el ingreso a quirófanos como para el área de recuperación. Es importante mencionar que el uso de estos ingresos corresponde a pacientes en camilla más personal médico de apoyo, por lo que las puertas deben cumplir con especificaciones técnicas de resistencia al golpe. En este aspecto, se sugiere el reemplazo de las mismas, considerando las especificaciones indicadas en la Guía de acabados del MSP.
- **Implementación diez (10)**, La altura de los antepechos en las ventanillas de entrega y recepción de material e instrumental en la Unidad de Esterilización, no son funcionales. Actualmente las ventanillas no facilita la gestión del operario, por lo que se solicita bajar la altura de los mismos en función del mobiliario que se utilizará. El material en aluminio y vidrio que se desarme durante esta modificación podrá ser reutilizado.

2. INFORMACIÓN RELEVANTE DE LOS PROCESOS AGREGADORES DE VALOR (PROVISIÓN DE SERVICIOS, PROMOCIÓN DE LA SALUD, GOBERNANZA DE LA SALUD Y VIGILANCIA DE LA SALUD PÚBLICA).

- Levantamiento de procesos asistenciales
- Levantamiento de procedimientos, instructivos y formatos de registro
- Constitución de comités de calidad con sus reglamentos
- Constitución de comisiones de los comités de calidad
- Constitución de equipos de mejora continua de la calidad
- Investigaciones de eventos adversos
- Levantamiento de funciones de líderes, coordinadores, subdirectores y jefes de guardia
- Auditorias de calidad
- Informes mensuales sobre indicadores relacionados con: atención materno neonatal, laboratorio, parto cultural, pertinencia de cesárea, encuesta de satisfacción, seguridad del paciente (identificación del paciente, cirugía segura y eventos adversos)
- Levantamiento de carteras de servicios
- Seguimiento y asistencia técnica de la implementación de manuales de procedimientos
- Participación en comités hospitalarios
- Informes técnicos
- Implementación de prácticas seguras
- Elaboración, aprobación e implementación de notificaciones de infecciones asociadas a la atención en salud en procesos asistenciales.
- Elaboración, aprobación e implementación de procedimiento de higiene de manos.
- Elaboración, aprobación e implementación de procedimiento de aislamiento
- Proceso de implementación de Estrategia Multimodal de Higiene de Manos en el HGDC.
- Proceso de transversalización de Estrategias Nacionales (VIH, tuberculosis)
- Implementación de acciones de vigilancia de infecciones asociadas a la atención en salud.
- Elaboración de indicadores epidemiológicos con respecto a infecciones asociadas a la atención en salud.
- Desarrollo del proceso de notificación SIVE alerta del Hospital Docente Calderón.
- Seguimiento de los casos notificación obligatoria a través del sistema SIVE alerta, tanto con la notificación y cierre de los casos reportados.
- Elaboración de informes en todos los casos de muerte materna y muerte neonatal que se presentaron.
- Desarrollo del proceso de autoevaluación ESAMyN de la institución.
- Socialización de las alertas epidemiológicas a los profesionales de atención del Hospital.
- Desarrollo del plan de gestión de desechos del Hospital Docente Calderón previa a la obtención del permiso de funcionamiento.
- Levantamiento y actualización de existencias y necesidades sobre manejo de desechos de todas las áreas del Hospital.

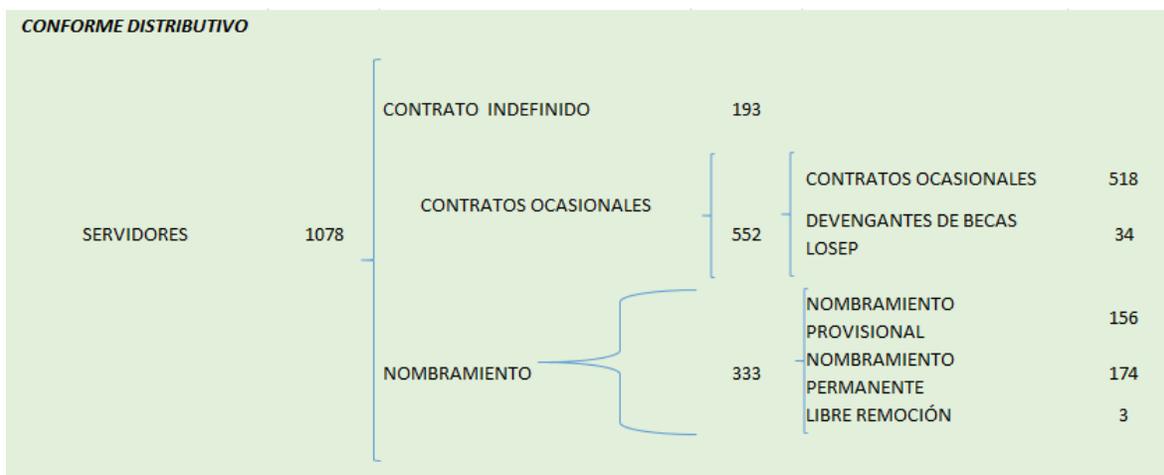
3. INFORMACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

3.1 TALENTO HUMANO

HOSPITAL GENERAL DOCENTE DE CALDERÓN

- Av. Giovanni Calles y Derby, vía a Marianas - Calderón
- www.hgdc.gob.ec / Telf. (02) 3952700
- Quito - Ecuador

3.1.1 Número de funcionarios a cargo:



3.2 FINANCIERO

3.2.1 Ejecución Presupuestaria Corriente (Por Grupo de Gasto)

DETALLE	ITEM	CODIFICADO	CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	SALDO DISPONIBLE	%
RECURSOS FISCALES FUENTE 001	510105	32.017.257,90	109.919,21	29.823.574,54	28.712.221,22	2.077.066,68	89,68%
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	530101	9.766.500,30	109.919,21	9.649.883,62	8.539.172,09	-	87,43%
GASTO PERSONAL CORRIENTE	510105	22.206.406,36	-	20.129.339,68	20.129.339,68	2.077.066,68	90,65%
OTROS GASTOS CORRIENTES (IMPUESTOS, TASAS, CONTRIBUCIONES, SEGUROS, ETC.)	570102	25.804,42	-	25.804,42	25.162,63	-	97,51%
OTROS PASIVOS (OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO DE "AÑOS ANTERIORES")	990101	18.546,82	-	18.546,82	18.546,82	-	100,00%
FUENTE 998	530809	296.949,70	-	296.949,68	291.865,69	0,02	98,29%
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	530809	296.949,70	-	296.949,68	291.865,69	0,02	98,29%
TOTAL		32.314.207,60	109.919,21	30.120.524,22	29.004.086,91	2.077.066,70	89,76%

Tabla 1. Ejecución presupuestaria 15 diciembre 2017 - GASTO CORRIENTE, Por Grupo de Gasto

3.2.2 Ejecución Presupuestaria Inversión (Por Grupo de Gasto)

DETALLE	ITEM	CODIFICADO	CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	SALDO DISPONIBLE	%
ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADORA A PERSONAS CON DISCAPACIDAD REHABILITACIÓN Y CUIDADOS ESPECIALES EN SALUD A NIV	730808	6.496,00	-	6.496,00	6.496,00	-	100,00%
BIENES DE LARGA DURACIÓN (ADQUISIÓN BIENES MUEBLES E INMUEBLES, MOVILIARIO, ETC.)	840104	6.496,00	-	6.496,00	6.496,00	-	100,00%
INFRAESTRUCTURA FÍSICA EQUIPAMIENTO MANTENIMIENTO ESTUDIOS Y FISCALIZACIÓN EN SALUD	731403	1.030.982,90	205.574,88	776.131,40	467.013,01	-	45,30%
BIENES DE LARGA DURACIÓN (ADQUISIÓN BIENES MUEBLES E INMUEBLES, MOVILIARIO, ETC.)	840103	947.252,96	204.130,30	693.846,04	388.819,33	-	41,05%
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	731403	25.009,60	414,40	24.595,20	21.235,20	-	84,91%
OBRAS PÚBLICAS (CONSTRUCCIÓN, REPARACIONES Y ADECUACIONES)	750501	58.720,34	1.030,18	57.690,16	56.958,48	-	97,00%
PROGRAMA DE REFORMA INSTITUCIONAL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	710706	53.100,00	-	53.100,00	53.100,00	-	100,00%
GASTO PERSONAL INVERSIÓN	710706	53.100,00	-	53.100,00	53.100,00	-	100,00%
REESTRUCTURACIÓN INTEGRAL E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD	840107	69.014,40	-	68.642,11	-	-	0,00%
BIENES DE LARGA DURACIÓN (ADQUISIÓN BIENES MUEBLES E INMUEBLES, MOVILIARIO, ETC.)	840107	69.014,40	-	68.642,11	-	-	0,00%
TOTAL		1.159.593,30	205.574,88	904.369,51	526.609,01	-	45,41%

Tabla 2. Ejecución presupuestaria 15 diciembre 2017 - PRESUPUESTO DE INVERSIÓN, Por Grupo de Gasto, Fuente 001

3.2.3 Ejecución mensual 2017 Presupuesto Corriente

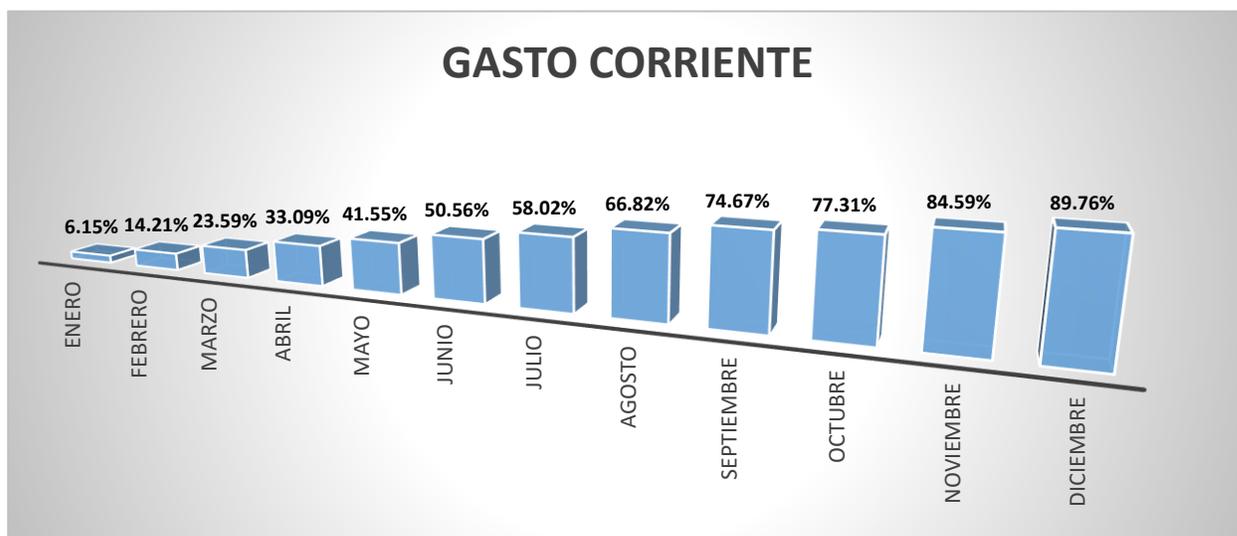


Ilustración 1. Ejecución mensual acumulada 2017 - GASTO CORRIENTE

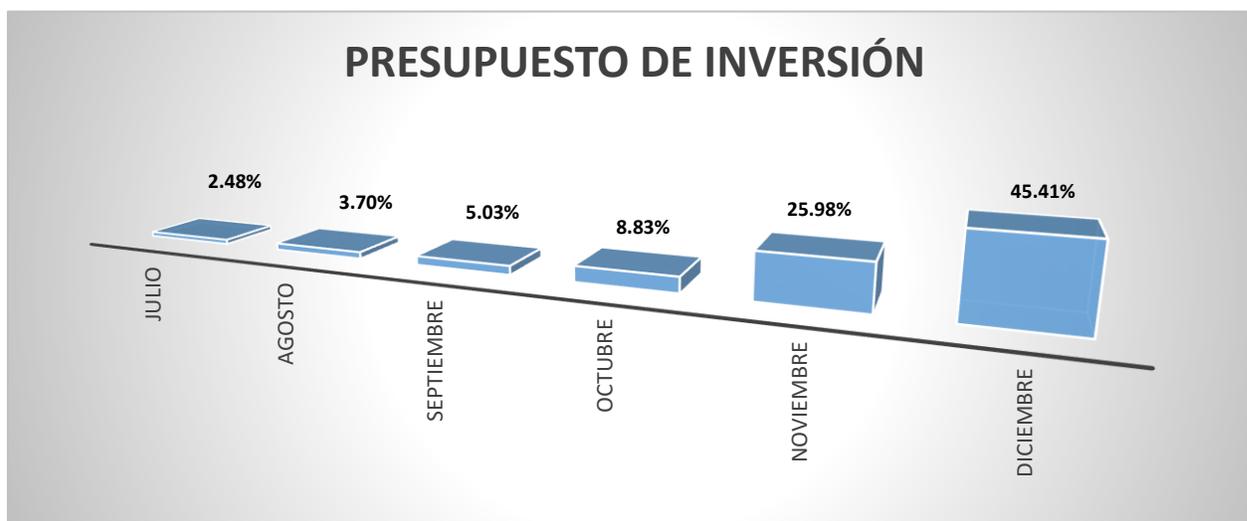


Ilustración 2. Ejecución mensual acumulada 2017 - PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

3.2.4 Ejecución mensual 2017 Presupuesto de Inversión

3.3 MONTOS ADEUDADOS

3.3.1 Descripción de la deuda

MONTO DE LA DEUDA	DESCRIPCIÓN DE LA DEUDA	PROVEEDOR	RUC	NÚMERO DE CONTRATO	FECHA DE INICIO DEL CONTRATO	FECHA DE FIN DEL CONTRATO	PLAZO	NOMBRE DEL ADMINISTRADOR DEL CONTRATO	OBSERVACIÓN
20.238,16	ADQUISICION DE CPAP NASAL PARA NEONATOS PARA EL HOSPITAL GENERAL DOCENTE DE CALDERÓN, CONTRATO 062-2017 SIE-HGDC-068-2017 SEGÚN MEMORANDO No. MSP-CZ9-HGDC-AF-A-2017-4658-M. CP. 563	PEÑAFIEL JACOME FREDDY SEGUNDO	1709334419001	062-2017	07/08/2017	06/10/2017	60	VEGA MUÑOZ DIANA MARIBEL	NO ENTREGO EL PRODUCTO TENIA Q ENTREGAR EN OCTUBRE
5.700,00	HGDC.-LAVID TRADE LTG CIA.LTDA.- ADQUISICIÓN DE ESTUFA INCUBADOR PARA EL PROCESO DE LABORATORIO CLÍNICO DEL HOSPITAL. CONTRATO 113-2017 SIE-HGDC-096-2017 MEMORANDO MSP-CZ9HGDC-2017-3304-M. CP 736	LAVID TRADE LTG CIA LTDA	1792535689001	113-2017	16/10/2017	08/12/2017	60	SANTAFE PAEZ ALEXANDRA JEANNETH	
10.420,00	HGDC.- LAVID TRADE LTG CIA.LTDA.- ADQUISICIÓN DE CABINA SE SEGURIDAD BIOLÓGICA CLASE II TIPO A 2 DEL HOSPITAL GENERAL DOCENTE DE CALDERÓN. CONTRATO 100-2017 SIE-HGDC-094-2017 MEMORANDO MSP-CZ9HGDC-2017-3287-M. CP. 823	LAVID TRADE LTG CIA LTDA	1792535689001	100-2017	16/11/2017	15/01/2018	60	HERNANDEZ GONZALEZ GERARDO RAMSES	Se encuentra dentro del plazo establecido para la entrega
1.250,40	HGDC.- LAVID TRADE LTG CIA.LTDA.- POR EL VALOR DEL IVA ADQUISICIÓN DE CABINA SE SEGURIDAD BIOLÓGICA CLASE II TIPO A 2 DEL HOSPITAL GENERAL DOCENTE DE CALDERÓN. CONTRATO 100-2017 SIE-HGDC-094-2017 MEMORANDO MSP-CZ9HGDC-2017-3287-M. CP. 824								
6.990,00	HGDC.-GOMEZ NARANJO JHONATHAN ALEXANDER.- ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE REANIMACION DEL HOSPITAL GENERAL DOCENTE DE CALDERÓN. CONTRATO-111-2017 SIE- HGDC-093-2017 MEMORANDO MSP-CZ9-HGDC-AF-A-2017-8636-M. CP. 799	GOMEZ NARANJO JHONATHAN ALEXANDER	1714773692001	111-2017	20/11/2017	04/01/2018	45	VIDAL SINCHIRE LUIS FELIPE	Se encuentra dentro del plazo establecido para la entrega
838,80	POR EL VALOR DEL IVA ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE REANIMACION DEL HOSPITAL GENERAL DOCENTE DE CALDERÓN. CONTRATO-111-2017 SIE- HGDC-093-2017 MEMORANDO MSP-CZ9-HGDC-AF-A-2017-8636-M. CP. 800								
6.634,00	HGDC.-MEDICINA GLOBAL GLOMEDICAL CIA LTDA.- PARA LA ADQUISICION DE EQUIPO PARA ESTERILIZACION (SELLADOR TERMICO DE INSTRUMENTAL) PARA ABASTECER AL HOSPITAL GENERAL DOCENTE DE CALDERÓN CONTRATO N° 123-2017 SIE-HGDC-122-2017 MEMORANDO MSP-CZ9-HGDC-AF-A-2017-8903-M. CP. 738	GLOMEDICAL CIA. LTDA	1791973704001	123-2017	31/11/2017	30/12/2017	30	URQUIA VALENCIA CHRISTIAN HUGO	Se encuentra dentro del plazo establecido para la entrega
796,08	HGDC.-MEDICINA GLOBAL GLOMEDICAL CIA LTDA.- POR EL VALOR DEL IVA PARA LA ADQUISICION DE EQUIPO PARA ESTERILIZACION (SELLADOR TERMICO DE INSTRUMENTAL) PARA ABASTECER AL HOSPITAL GENERAL DOCENTE DE CALDERÓN CONTRATO N° 123-2017 SIE-HGDC-122-2017 MEMORANDO MSP-CZ9-HGDC-AF-A-2017-8903-M. CP. 739								

3.3.2 Montos de la deuda **USD. 52.867,44**

4. OTRAS ACCIONES RELEVANTES

- Asistencia técnica sobre diseño organizacional

5. NUDOS CRITICOS DE LA GESTIÓN

- Interiorización de las nuevas actividades en los procesos asistenciales

HOSPITAL GENERAL DOCENTE DE CALDERÓN

- Av. Giovanni Calles y Derby, vía a Marianas - Calderón
- www.hgdc.gob.ec / Telf. (02) 3952700
- Quito - Ecuador

- Programación de actividades zonales fuera de planificación
- Alta rotación de personal asistencial
- No se cuenta con un plan estratégico
- No se cuenta con reglamento interno del hospital
- No se cuenta con personal suficiente en la Unidad para cubrir con los requerimientos
- No se realizan seguimiento a los planes me mejora

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Se requiere implementar una reingeniería de la estructura organizacional
- Evaluar y convocar a proceso de selección de líderes, coordinadores y jefes de guardia
- Impulsar la realización del plan estratégico y reglamento interno
- Iniciar un proceso de formación de líderes y coordinadores para mejorar el desempeño
- Implementar los tableros de gestión y sala de situación
- Apoyo en auditorias y ciclos de mejora continua y sus seguimientos